



Premio Protagoniste 2024

Protagoniste in sanità'

Aziende Sanitarie-irccs Dell Citta Di Bologna

Bologna, Bologna

Elisa Porcu

Presidente CUG

Bilancio di genere delle aziende sanitarie bolognesi

I Comitati Unici di garanzia delle tre aziende sanitarie bolognesi hanno avviato un percorso per la redazione del bilancio di genere, coinvolgendo un team di ricercatrici dell'Università di Bologna.

È stato attivato un percorso partecipativo, per sviluppare l'indice del Bilancio di Genere e i protocolli degli indicatori da utilizzare, insieme a identificazione, estrazione e analisi dei dati per rilevare gli squilibri di genere all'interno delle tre Aziende sanitarie bolognesi.

Il percorso si compone di quattro fasi principali: 1. avvio del processo e coinvolgimento del personale, 2. identificazione dei dati e definizione del protocollo degli indicatori, 3. raccolta e analisi dei dati e redazione del bilancio, 4. revisione e approvazione del bilancio di genere e disseminazione.

Il team accademico ha attivato una strategia semi-bottom-up per garantire il coinvolgimento attivo dei partecipanti. Ad esempio, ai partecipanti è stato chiesto attraverso l'utilizzo di piattaforme online e intuitive che consentono di ottenere feedback interattivi (es. Mentimeter), su quali fenomeni avrebbero voluto focalizzare l'attenzione e cosa si aspettavano che emergesse.



Premio Protagoniste 2024

Protagoniste in sanità'

I promotori hanno costituito quattro gruppi denominati di miglioramento che hanno coinvolto il personale delle tre Aziende sanitarie inerenti il personale, la ricerca e le pubblicazioni scientifiche, i servizi sanitari erogati ed i costi di produzione.

Questi 4 gruppi hanno svolto la funzione di focus group tematici di esperti, utili per creare metriche, metodi per l'aggregazione dei dati e interpretare i fenomeni, in cui sono stati altresì introdotti argomenti e prospettive trasversali alle mansioni dei partecipanti a scopo di discussione e i cui risultati sono stati utilizzati come stimolo per ulteriori discussioni in successivi focus group dello stesso gruppo o di un diverso gruppo tematico.

All'interno di ogni gruppo è stato individuato anche un referente per rendere più fluido il processo. Ogni referente ha, inoltre, avuto il compito di redigere il protocollo per spiegare per ogni indicatore/dato raccolto la formula, la metrica e la spiegazione di cosa misurano gli indicatori (utilità dell'informazione). Tale protocollo sarà alla base delle prossime edizioni del Bilancio di Genere.

Ogni gruppo ha rivisto i dati estrapolati validando le modalità di aggregazione e rappresentazione delle informazioni secondo le diverse caratteristiche e misure nelle tre Aziende sanitarie. A tal proposito, gli indicatori sono stati co-disegnati per rappresentare le specifiche tematiche di genere relative alle Aziende sanitarie.

All'interno del Bilancio sono presenti alcuni box di approfondimento contenenti



Premio Protagoniste 2024

Protagoniste in sanità'

interviste a key expert interni alle tre Aziende sanitarie su temi specifici. Tra luglio e agosto 2023, i promotori con il team accademico hanno identificato potenziali intervistati e domande e tra settembre e novembre 2023 sono state svolte le interviste.

Tra ottobre 2023 e marzo 2024 l'intero documento è stato sottoposto a revisione e validazione da parte delle Direzioni generali e scientifiche. Il bilancio di genere definitivo è stato presentato agli organi politici cittadini all'Assessore al welfare e salute, nuove cittadinanze, fragilità, anziani, disabilità del Comune di Bologna ed alla Responsabile Piano per l'uguaglianza della città metropolitana di Bologna, che hanno redatto rispettivamente la Presentazione e le Conclusioni.

L'indice finale del Bilancio è stato composto da:

- Presentazione
- Prefazione, a cura delle Presidenti dei 3 CUG
- Identità delle aziende e contesto territoriale di riferimento
- La tutela delle pari opportunità nelle aziende sanitarie
- Le Persone, che comprende la composizione del personale delle tre aziende, comprensivo di un focus sul personale della ricerca
- Prestazioni erogate e costi di produzione
- Conclusioni

In appendice è indicata la regolamentazione delle pari opportunità ed una nota metodologica

Sono in corso iniziative di disseminazione.



Premio Protagoniste 2024

Protagoniste in sanità'

Target

Il bilancio di genere è uno strumento a disposizione, non solo, di tutto il personale delle tre aziende sanitarie bolognesi, compreso il personale della ricerca afferente ai tre IRCCS, ma anche, e soprattutto, degli stakeholder istituzionali e della cittadinanza che vede rendicontato in forma sintetica, complessiva e comparata sul territorio cittadino, il sistema metropolitano dei servizi per la salute.

Obiettivi attesi

I macro obiettivi della realizzazione di un unico bilancio di genere per le tre aziende sanitarie cittadine erano:

- Accrescere la consapevolezza dell'impatto che le politiche pubbliche possono avere sulle diseguaglianze di genere;
- Assicurare maggiore efficacia degli interventi, attraverso la chiara definizione di obiettivi di genere e l'individuazione di modalità di attuazione;
- Promuovere maggiore trasparenza della pubblica amministrazione, attivando meccanismi tesi a evidenziare pratiche potenzialmente discriminatorie.

Gli obiettivi specifici sono stati:

- Promuovere, nel personale e nel management aziendale, consapevolezza circa le tematiche di genere,
- Costruire e/o potenziare una comunità allargata, trasversale,



Premio Protagoniste 2024

Protagoniste in sanità'

multiprofessionale, interaziendale ed interistituzionale competente su temi e dati di genere,

- Definire un modello di Bilancio di Genere condiviso e replicabile,
- Pubblicare e diffondere, al personale, alla cittadinanza ed agli stakeholder istituzionali il primo bilancio di genere.

Obiettivi raggiunti

Gli obiettivi prefissati sono stati raggiunti. E' stato realizzato, pubblicato e divulgato il primo bilancio di genere delle aziende sanitarie cittadine.

La realizzazione del bilancio ha coinvolto attivamente oltre 50 professioniste/i delle tre aziende, le direzioni e l'amministrazione locale.

Le difficoltà di comparare aziende molto diverse tra loro ha costituito una sfida che è stata ampiamente superata. Il percorso condiviso per la costruzione del bilancio di genere ha generato un gruppo motivato ed un know-how di competenze indispensabili per proseguire con le future edizioni.

Nel maggio 2024 è stato realizzato un evento pubblico di presentazione del Bilancio di Genere, aperto al personale ed alla cittadinanza.

Il Bilancio è disponibile sui siti internet delle tre aziende ai link:

https://www.ior.it/sites/default/files/media/documenti/bilancio-di-genere_web.pdf

https://www.aosp.bo.it/sites/default/files/Bilancio_Genere.pdf

<https://www.ausl.bologna.it/pro/cug/comitato-unico-di-garanzia/files/bilancio-di-g>



Premio Protagoniste 2024

Protagoniste in sanita'

enere_web.pdf